中国铝业报

CHINALCO NEWS

一级报纸

国内统一连续出版物号 CN 41-0063　星期六　2026年10月31日　丙午年九月廿二

中国铝业集团有限公司主管　中国铝业报社出版　https://www.chinalco.com.cn　总第1478期

《今日中铝》微信公众号　《中铝报》视频号　"中铝集团"学习强国号

全会号召，全党更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，励精图治、奋发图强，持之以恒推进全面从严治党，不断开创新时代管党治党、兴党强党新局面，团结带领全国各族人民为全面建成社会主义现代化强国、以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴而不懈奋斗

中共二十届五中全会在京举行

中央政治局主持全会　中央委员会总书记习近平发表重要讲话

新华社北京10月29日电　中国共产党第二十届中央委员会第五次全体会议公报

（2026年10月29日中国共产党第二十届中央委员会第五次全体会议通过）

中国共产党第二十届中央委员会第五次全体会议，于2026年10月26日至29日在北京举行。

出席这次全会的有，中央委员162人，候补中央委员117人。中央纪律检查委员会委员和有关方面负责同志列席会议。党的二十大代表中部分基层同志和专家学者也列席会议。

全会由中央政治局主持。中央委员会总书记习近平发表重要讲话。

全会听取和讨论了习近平受中央政治局委托所作的工作报告，审议通过了《中共中央关于持之以恒推进全面从严治党若干重大问题的决定》。习近平就《决定（讨论稿）》向全会作了说明。

全会充分肯定党的二十届四中全会以来中央政治局的工作。一致认为，中央政治局认真落实党的二十大和二十届历次全会精神，坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，统筹国内国际两个大局，统筹发展和安全，扎实推动经济高质量发展，推进社会主义民主法治建设，做好宣传思想文化工作，抓好民生保障和生态文明建设，维护国家安全和社会稳定，纵深推进全面从严治党，加强国防和军队现代化建设，做好港澳工作和对台工作，推进中国特色大国外交，“十四五”圆满收官，“十五五”开局良好，党和国家事业取得新进展新成效。开展树立和践行正确政绩观学习教育，隆重庆祝中国共产党成立105周年，进一步凝聚起全党全国各族人民团结奋进的强大力量。

全会回顾党100多年来的奋斗历程，指出中国共产党能够从胜利走向胜利，就在于胸怀共产主义远大理想，立志于中华民族千秋伟业，坚持为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴，在各个历史时期都高度重视管党治党，勇于坚持真理、修正错误，在依靠自身力量和人民支持解决自身问题中不断强大，成为党和人民事业的坚强领导核心。在革命、建设、改革中先后把党的建设作为伟大工程、新的伟大工程，党的十八大以来深入推进新时代党的建设新的伟大工程，找到“让人民来监督政府”和“自我革命”两个跳出治乱兴衰历史周期率的答案，这是中国共产党的独特创造，永载马克思主义政党建设史册。

全会高度评价新时代全面从严治党取得的伟大成就。一致认为，以习近平同志为核心的党中央以巨大的政治勇气和强烈的责任担当，直面一度出现党的领导弱化虚化淡化、管党治党不严不实不力、党内一些问题触目惊心的严峻现实，坚定不移全面从严治党，刀刃向内、重典治乱，持续解决突出问题，从根本上扭转了管党治党宽松软状况，刹住了一些长期没有刹住的歪风，纠治了一些多年未除的顽瘴痼疾，消除了党、国家、军队内部存在的严重隐患，党在革命性锻造中更加坚强有力。新时代全面从严治党开辟了百年大党自我革命新境界，推动党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革，党和人民赢得强党强国的历史主动。

全会指出，在新时代管党治党、兴党强党伟大实践中，以习近平同志为核心的党中央围绕建设什么样的长期执政的马克思主义政党、怎样建设长期执政的马克思主义政党的重大时代课题，提出一系列新理念新思想新战略，形成习近平党建思想。这一思想丰富和发展了马克思主义建党学说，是坚持把马克思主义基本原理同中国具体实际相结合、同中华优秀传统文化相结合推进党的理论创新的重大成果，是党和人民实践经验和集体智慧的结晶，是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要组成部分，为深入推进新时代党的建设新的伟大工程提供了根本遵循和行动指南。

全会强调，全面从严治党具备许多有利条件，同时面临许多新情况新问题。随着世情国情党情发生深刻变化，党团结带领人民维护国家主权、安全、发展利益任务更加艰巨，党团结带领人民推动改革发展、维护社会和谐稳定任务更加艰巨，党保持先进性和纯洁性任务更加艰巨。这些对党在新形势下的执政能力、领导水平、队伍素质、拒腐防变带来重大挑战，党面临的“四大考验”和“四种危险”是长期的、复杂的、严峻的。全党必须从巩固党的长期执政地位、实现中华民族伟大复兴的战略高度，深刻认识持之以恒推进全面从严治党的重大意义，坚定信心，保持定力，以更高标准、更实举措把新时代全面从严治党宝贵经验坚持好、运用好，把党的建设面临的突出问题整治好、解决好，把管党治党形成的良好政治局面巩固好、发展好。

全会指出，持之以恒推进全面从严治党，必须坚持马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深入学习贯彻习近平党建思想，围绕实现党的使命任务，落实新时代党的建设总要求，以党章为根本，坚持党的先锋队性质，坚持党的全面领导和党中央集中统一领导，着眼于提高党的长期执政能力、保持党的先进性和纯洁性、保持党同人民群众的血肉联系，坚持严的基调不动摇，健全全面从严治党体系，以党的政治建设为统领，全面推进党的各方面建设，充分激发全党积极性主动性创造性，不断实现党的自我净化、自我完善、自我革新、自我提高，持续增强党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力，确保党始终成为走在时代前列、人民衷心拥护、经得起各种风浪考验、朝气蓬勃的马克思主义执政党，始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心。

全会强调，持之以恒推进全面从严治党遵循的原则是：坚持服务使命任务，坚持以党的政治建设为统领，坚持全面从严，坚持问题导向，坚持守正创新，坚持以上率下，坚持依规治党。

全会对持之以恒推进全面从严治党作出系统部署，强调增强共产党人的党性，严格贯彻执行民主集中制，锻造堪当民族复兴重任的高素质干部队伍，建设上下贯通、执行有力的严密组织体系，驰而不息正风肃纪，坚定不移一体推进不敢腐不能腐不想腐，坚持制度治党、依规治党，完善党和国家监督体系，压紧压实管党治党责任。

全会提出，增强党性是全面从严治党的根本性任务。必须推动全体党员、干部坚持党的性质和宗旨，增强党的意识、党员意识、先锋队意识，把加强党性修养作为终身课题，在坚定理想信念、铸牢对党忠诚、厚植为民情怀、坚持实事求是、纯正道德品质、保持清正廉洁等方面下功夫，做到忠诚干净担当，始终保持共产党人政治本色。要强化对党忠诚教育，坚持用党的创新理论凝心铸魂，用党的优良传统和中华优秀传统文化涵养党性，在实践中锤炼党性，加强党性鉴别。

全会提出，民主集中制是党的根本组织原则和领导制度，贯彻执行民主集中制是全面从严治党的内在要求。必须完善和落实民主集中制各项制度，充分发扬党内民主，有效实行正确的集中，更好发挥民主集中制的政治优势、组织优势、制度优势、工作优势。要坚持和加强党中央集中统一领导，提高党内民主质量，严格执行领导班子决策议事规则，规范“一把手”履职用权。

全会提出，全面从严治党关键在从严治吏。必须贯彻新时代党的组织路线，严格干部教育培养、选拔任用、管理监督，建设一支政治过硬、本领高强、作风优良、纪律严明的高素质干部队伍。要坚持正确用人导向，精准科学选人用人，推动干部树立和践行正确政绩观，增强干部干事创业本领，提高培养选拔优秀年轻干部质量，加强干部管理监督，全方位培养、引进、用好人才。

全会提出，党的各级组织是全面从严治党的主体。必须体系化推进各层级各领域党组织建设，强化党组织政治功能和组织功能，确保贯彻落实党的路线方针政策和党中央决策部署上下协同、精准高效。要发挥中央和国家机关党组织表率作用，强化地方党委功能，统筹推进各领域基层党组织建设，突出抓好新兴领域党的建设，加强党员队伍建设，完善党的各级组织贯通机制。

全会提出，正风肃纪是全面从严治党的有力举措。必须坚持党性党风党纪一起抓、正风肃纪反腐相贯通，深化运用从抓作风入手推进全面从严治党经验，不断改进作风，用严明的纪律管党治党，以良好形象凝心聚力。要走好新时代党的群众路线，锲而不舍落实中央八项规定精神，推进作风建设常态化长效化，强化从严执纪，综合发挥纪律教育约束、保障激励作用。

全会提出，一体推进不敢腐不能腐不想腐是全面从严治党的重要方略和反腐败斗争的基本方针。必须牢记党除了工人阶级和最广大人民群众的利益没有自己特殊的利益、党同腐败水火不容，坚定走好中国特色反腐败之路，加强党中央对反腐败工作的集中统一领导，更加注重标本兼治、系统施治，坚持从严惩、精准治、有效防、一体抓，将反腐败斗争进行到底。要保持惩治腐败高压态势，加强对权力运行的制约和监督，夯实崇廉拒腐思想根基，增强一体推进不敢腐不能腐不想腐综合效能。

全会提出，加强党内法规制度建设是全面从严治党的长远之策、根本之策。必须坚持把党章作为全党的根本行为规范，深化党的建设制度改革，推动依法治国和依规治党有机统一，为持之以恒推进全面从严治党提供有力制度保障。要完善党内法规制度体系，增强制度执行力，大力破除潜规则。

全会提出，持之以恒推进全面从严治党，必须进一步完善党和国家监督体系。要做实党委（党组）全面监督，完善纪检监察工作双重领导体制，推动党内监督同各方面监督深度融合、高效联动，发挥巡视综合监督利剑作用。

全会强调，持之以恒推进全面从严治党是全党的共同政治责任。必须扭住管党治党责任制“牛鼻子”，健全各负其责、统一协调的责任体系，优化责任落实考评机制，对管党治党不力、出现严重问题的严肃追责问责。

全会指出，深入学习贯彻全会精神是当前和今后一个时期全党的重大政治任务。要深入学习领会全会精神，加强组织领导，持续在解决突出问题上下功夫，推动《决定》各项部署落到实处。

全会强调，要做好岁末年初各项工作。坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，用好用足宏观政策，深入挖掘内需潜力，进一步深化改革开放，推动经济持续向新向优向好发展，确保完成今年经济社会发展主要目标任务，实现“十五五”良好开局。统筹发展和安全，加强普惠性、基础性、兜底性民生建设，做好安全生产、防灾减灾救灾、食品药品安全和社会稳定工作。巩固拓展树立和践行正确政绩观学习教育成果，结合换届抓好新任职领导班子成员特别是“一把手”的政绩观培训，教育引导他们自觉坚持立党为公、为民造福、科学决策、真抓实干，努力为人民出政绩、以实干出政绩。

全会决定，中国共产党第二十一次全国代表大会于2027年下半年在北京召开。全会认为，党的二十一大是我们党在基本实现社会主义现代化的关键时期、向第二个百年奋斗目标进军新征程上召开的一次十分重要的代表大会，是党和国家政治生活中的一件大事。全党要团结带领全国各族人民万众一心、勠力进取，为基本实现社会主义现代化而共同奋斗，不断开创以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业新局面，以实际行动迎接党的二十一大胜利召开。

全会增选张升民为中央政治局委员。

全会按照党章规定，决定递补中央委员会候补委员卢东亮、包钢、邢善萍、曲莹璞、吕军、朱天舒、朱国贤、刘珺、刘捷、刘强为中央委员会委员。

全会审议并通过了中共中央纪律检查委员会关于马兴瑞、蓝天立、刘建超、王莉霞、金壮龙、雷凡培、易会满、王祥喜、孙绍骋、李云泽、费东斌、吴胜华、余剑锋、袁洁、张忠阳、温刚、金东寒、方红卫严重违纪违法问题的审查报告，审议并通过了中共中央军事委员会关于张又侠、刘振立、王仁华、刘青松、黄铭、李桥铭、李伟、张红兵、汪海江、张林、王鹏、刘发庆、杨诚、钟绍军、赵晓哲、方永祥严重违纪违法问题的审查报告，确认中央政治局之前作出的给予马兴瑞、张又侠、刘振立、蓝天立、刘建超、王莉霞、金壮龙、雷凡培、易会满、王祥喜、孙绍骋、王仁华、刘青松、黄铭、李桥铭、李伟、张红兵、汪海江、张林、王鹏、刘发庆、杨诚、钟绍军、赵晓哲、费东斌、吴胜华、余剑锋、袁洁、张忠阳、温刚、金东寒、方红卫、方永祥开除党籍处分，给予李云泽撤销党内职务处分。

全会号召，全党更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，励精图治、奋发图强，持之以恒推进全面从严治党，不断开创新时代管党治党、兴党强党新局面，团结带领全国各族人民为全面建成社会主义现代化强国、以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴而不懈奋斗。

中铝集团团委举办“AI引力·智汇青春·心向企业·铝创未来”青年主题活动

本报讯　（见习记者　陈姿妤）10月28日，由中铝集团团委主办、中铝科学院团委承办、中铝集团相关部门协办的“AI引力·智汇青春·心向企业·铝创未来”青年主题活动在中铝科学院成功举办。来自中铝集团各部门、各在京单位的120余名2023年至2026年入职青年员工参加活动。

活动以“青年风采快闪”形式拉开帷幕，通过互动游戏让青年快速拉近距离；解读中铝集团青年人才培养政策，分享中铝集团在先进有色金属材料、绿色低碳冶炼、数智化制造等领域的最新研究成果；讲解“坤安”人工智能体的发展情况，现场演示“小坤”等AI工具，让青年感受人工智能带来的工作质效提升。活动还带领青年回望中铝集团发展历程，展望加快建设世界一流矿业与有色金属集团的愿景，分享青年应具备的九个“力”，并现场公布“青年服务联系卡”。在“青春秀场”环节，与会人员以乐器表演、歌唱等形式展示风采。

此次活动是中铝集团团委深化“党建带团建”“我为青年办实事”的具体实践，通过关心关爱的方式，进一步增进青年的企业认同感和归属感，激励广大青年以更加饱满的热情投身中铝集团改革发展各项事业。

中铝股份经营业绩再创历史最优　前三季度利润总额同比增长86.44%

本报讯　10月29日，中铝股份发布2026年第三季度业绩报告。2026年前三季度，中铝股份持续发挥全产业链竞争优势，实现营业收入1865.94亿元，同比增长5.69%；实现利润总额387.28亿元，同比增长86.44%；归母净利润179.16亿元，同比增长64.83%；经营性现金流409.92亿元，同比增长61.47%；9月末资产负债率较年初下降3.31个百分点，经营业绩再创历史同期最好水平。

前三季度，中铝股份以“两最”成本管控持续加力极致经营，价值创造能力不断提升。企业深入推进产供运销研财一体化高效协同，动态优化生产组织，主要产品实现满产稳产优产，各项生产经营指标持续优化，设备综合运转率97.75%，自有矿石产量同比提高31.97%，成费比同比优化9.39个百分点；深化供应链改革，实施优质优价策略，大宗物资集采率进一步提升，采购降本成效显著，实现产品价值与经营效益双提升。

中铝股份持续优化产业布局，加快实施“两海”战略，大连沿海氧化铝项目稳步推进，海外项目取得重大进展；聚焦高端化、绿色化、精细化加大科研投入，一批新技术、新产品得到推广应用，二次资源综合利用成效显著，产业链核心竞争力持续增强；加快智能工厂建设和AI大模型复制推广，三季度两项成果入选工业和信息化部人工智能应用典型案例，累计建成国家卓越级智能工厂3个、绿色矿山8座、绿色工厂24家，全产业链绿色发展优势行业领先。

中铝股份稳健提升的盈利能力和持续优化的财务结构，获得资本市场多重认可，多家主流机构给予中铝股份“买入”或“增持”评级，国际评级机构惠誉将中铝股份长期发行人信用评级由“BBB+”调至“A-”，独立信用评级由“bbb-”上调至“bbb+”，评级展望为稳定。　（刘　典）

山西中润磷生铁智能清理机器人投用

本报讯　近日，山西中润电解厂组装车间磷生铁智能清理机器人完成安装、联调与试运行工作，正式投入阳极组装生产线常态化作业，全面替代该工序传统人工清渣作业模式，为企业安全提质增效注入新动能。

磷生铁清理是阳极组装生产中的关键工序。此前，该工序主要依靠人工铲锤作业，清理质量不稳定，还易损伤炭块，影响阳极导电性能，造成电解槽工况波动，制约整体生产稳定。车间技术团队结合产线实际布局，自主完成方案设计。设备采用三维视觉识别系统，集成多自由度机械臂、废渣收集模块，可稳定适配高温、高粉尘工况。

机器人投用后综合成效显著：实现磷生铁清理工序无人值守、自动化运行，大幅降低职业健康风险和现场磕碰风险；视觉精准作业保障清理标准统一，有效避免炭块破损与铁渣残留，稳定阳极导电质量，减少能源损耗；清理效率较人工提升近一倍，废渣集中回收，便于资源化利用，同步改善车间现场作业环境。　（韩金成）



图为智能清理机器人工作现场。　郭宇浩　摄

数智中铝

云铝股份前三季度主要经营业绩指标均超挑战目标

本报讯　10月29日，云铝股份发布2026年第三季度业绩报告。报告显示，今年1至9月，该公司实现营业收入526.16亿元，同比增长19.39%，归属于上市公司股东的净利润116.12亿元，同比增长164.01%。

前三季度，云铝股份在中铝集团、中铝股份坚强领导下，按照“12677”工作体系，深化极致经营，强化改革创新，深推合规管理，生产经营保持平稳向好态势，三大业务对标提升成效明显，成本管控与生产保障能力稳步提升，主要经营业绩指标均超挑战目标。

云铝股份坚持“盘活存量、拓展增量”，稳产上产与勘探增储双向发力，科学排产均衡采掘，最大限度减少非计划停产，全力保障自采矿稳定供应；根据市场变化及时调整生产组织模式，打造“供应链+工厂矿山产线”协同联动的强大制造能力，电解铝产能满负荷运行，自采矿、氧化铝、铝基合金以及炭素产量均超计划目标。

云铝股份树牢“好时光下过紧日子”思想，落实“两最”成本、“四个一分钱”理念，以“四比四对”为抓手，强化全级次、全产业、全品类全要素对标，三大产品完全成本全面跑赢标杆企业，氧化铝月度成本实现“八连降”，炭素残极配比提升6个百分点，盈利能力持续提升；推行投资项目本部统筹、分级负责、全程穿透、闭环管理新模式，建立标准产线、在建项目、储备项目“三张清单”，项目按期达产达标率和工程质量合格率均达100%。　（侯继娟）

云南铜业前三季度归母净利润同比增长47.86%

本报讯　云南铜业近日发布2026年第三季度报告。前三季度，云南铜业实现营业收入1638.55亿元，同比增长24.78%；归母净利润26.0亿元，同比增长47.86%，核心经营指标延续了稳中向好、进中提质的发展态势。

今年以来，云南铜业锚定生产经营核心目标，全体干部员工协同攻坚，严格落实“矿山稳产提产、冶炼稳产优产、加工产销平衡、营销副产创效”的工作思路，立足内部挖潜、苦练经营内功。在成本管控环节，企业全面落地精益降本各项工具，铜综合加工成本、铜精矿单位生产成本两项核心指标同比均实现优化；在市场营销端，团队强化行业行情研判与内部协同定价机制，硫酸等副产品实际售价高于年初预算目标；优化运输路径、整合物流资源，物流运输费用明显下降。

在当期经营稳步提升的同时，云南铜业长期发展后劲持续积蓄，重点地质勘探项目有序推进，资源储备基础不断夯实；一批关键产业升级项目建设加速落地，体制机制改革创新持续走深走实，全链条风险管控体系进一步织密筑牢。　（朱文博）

总编辑　陈一新　本报今日四版　新闻热线　010-82294628　传真　010-82298640　邮箱　zhm_guo@chinalco.com.cn　本版编辑　郭志民

中央企业着力提升发展质效

□ 周雷 潘卓然

中央企业是国民经济的顶梁柱、压舱石。近期印发的中央企业发展“十五五”规划提出，到2030年，中央企业为国民经济高质量发展创造更大价值。

国务院国资委副主任庞骁刚强调，高质量发展是新时代的硬道理。“十五五”时期，将把发展的立足点放在价值创造能力的提升上，推动中央企业经营效益稳中有进、发展质量持续提升、安全底座夯实筑牢，在做强做优做大上取得新的进展，不断巩固国民经济发展的根基。

经营“含金量”提升

今年以来，面对国内外复杂环境带来的挑战，国资央企扎实推动提质增效稳增长工作，发展韧性持续增强，发展质量不断提升，经济运行总体呈现出稳中有进的良好态势，为“十五五”开好局、起好步创造了有利条件。

今年1月份至8月份，中央企业累计实现增加值7.2万亿元，实现利润总额1.8万亿元，均保持正增长。截至8月底，中央企业资产总额达99.3万亿元，同比增长4.2%，到2026年底有望迈上新台阶。

从经营质量看，今年1月份至8月份，中央企业营业收入利润率同比提高0.2个百分点，达到7.5%，营业收现率提高3个百分点；经营性现金流净额达2.2万亿元，同比增长22.1%。

“十五五”时期，中央企业将着力提升发展质效，更好发挥国民经济骨干和支柱作用。

庞骁刚介绍，中央企业发展“十五五”规划已正式印发。该规划坚持目标引领，明确到2030年，中央企业为国民经济高质量发展创造更大价值；围绕增加值、功能价值、经济增加值、战略性新兴产业增加值、品牌价值5个方面，设置定量指标，推动价值创造成为企业发展的核心驱动力。



图片来自《经济日报》

投身“六张网”建设

“六张网”建设是“十五五”开局之年的重大部署。中央企业是国家基础设施建设的重要力量。今年以来，国务院国资委组织中央企业围绕“六张网”靠前谋划、加快实施了一批重大项目和标志性工程，年度计划安排相关投资约2万亿元，目前各项工作进展顺利。

水网主骨架加快构建。南水北调中线引江补汉、黄河古贤水利枢纽等工程高质量推进，央企深度参与40条骨干输排水通道建设，有力支撑国家水安全保障。

新型电网主动脉加快织密。建成全球规模最大、电压等级最高、新能源并网规模最大的交直流混联大电网，全口径平均供电可靠率达到99.948%。

算力网国产集群加快点亮。在京津冀、上海、内蒙古、黑龙江和广东等地，累计建成投产6个国产万卡智算集群，试点建设算电协同项目，面向社会提供普惠易用、绿色安全的算力服务。

新一代通信网代际演进加快突破。支撑建成全球规模最大、技术领先的通信网络，483万座5G基站顺利落地，5G-A商用网络累计覆盖超过330个城市，卫星互联网运营服务能力初步形成。

此外，城市地下管网“里子工程”加快补短，物流网大通道加快成网。

庞骁刚表示，下一步，国资央企将持续加强统筹规划，强化集约利用，全力参与“六张网”建设，重点在投资牵引、协同组网、安全支撑、共建共享四个方面再加力。

改革创新增动力

改革创新是推动国企高质量发展的根本动力。继国企改革三年行动、国有企业改革深化提升行动取得阶段性成效之后，进一步深化国资国企改革的任务已于今年全面部署。

推动科技创新和产业创新深度融合，是此轮改革发力的重点之一。近期，国务院国资委与中国科学院2026年度合作会商会议在北京举行，集中签署一批院企合作协议与所企重大合作项目。

数据显示，近年来，中央企业坚持把科技创新作为推动高质量发展的头号任务，研发经费连续4年超过1万亿元，累计打造原创技术策源地97个、组建创新联合体32个，参与了全部国家科技重大专项。

完善国有企业分类考核评价体系也是此轮改革的重点任务。主要举措包括：加快建立国有企业履行战略使命的评价制度，推动建立国有经济增加值核算制度，进一步突出质量效益、战略使命、价值创造的考核导向，“一企一策”科学确定考核指标及目标，更好发挥考核指挥棒作用。

“分类考核就是不搞‘一刀切’，不同行业、不同定位的国企，用不同标准衡量。”中国企业研究院首席研究员李锦分析说，考核评价体系的“指挥棒”作用显著，通俗讲就是“怎么打分、怎么评价、往哪使劲”。完善国有企业分类考核评价体系，有利于精准引导广大国企更好发挥功能作用，加快高质量发展。

摘自《经济日报》

经济时评

政策接续发力激发经济动能

□ 金观平

四季度是完成全年目标任务的冲刺期，也是政策衔接的重要窗口期。9月底召开的国务院常务会议指出，针对当前经济运行中出现的问题，要加大宏观政策逆周期调节力度，推动经济持续向新向优向好发展，努力完成全年经济社会发展目标任务。会议对存量政策、增量政策、储备政策作出重要部署，这对于以政策的连续性与可预期性稳定宏观经济、激发持久活力，具有重要意义。

用好存量政策，重在着力发挥撬动作用。今年以来，更加积极的财政政策持续发力，新增地方政府专项债券4.4万亿元，发行超长期特别国债1.3万亿元支持“两重”建设和“两新”工作，新增政府债券总规模创新高。但从实际执行看，个别地方前期工作不到位、要素保障跟不上，导致资金沉淀，撬动作用发挥不明显。因此，要优化项目储备与资金调度，加强部门协同与配套支持，做实做细前期谋划，避免“钱等项目”。加快各类债券发行使用进度，推动“十五五”规划、“六张网”实施方案等明确的重大工程项目尽早开工建设，推进老旧水库、老旧粮库改造提升，加力实施扩投资、促消费贴息政策，把账面资金加速转化为实物工作量。同时，深化财税体制改革、加强财政科学管理、提高资金使用效益，从资金源头到使用末端开展全链条穿透式监管，管好护好国家“钱袋子”。

出台增量政策，关键是要找准需求加力支持。增量政策不是简单粗放的政策加码，而要找准关键环节与核心需求系统发力。例如，在财政政策方面，持续优化财政支出安排，坚持问需于民，把更多资金用在“投资于人”和民生保障上。近期，各部门已出台降低抵押补充贷款利率、增加再贷款额度、居民购房贷款贴息、金融支持服务业发展等政策。同时，还要做好经济监测预警，及时出台新的增量政策，确保经济运行保持在合理区间。

研究储备政策，旨在形成合力促消费稳增长。“十五五”规划纲要将“居民消费率明显提高”作为未来5年的经济社会发展目标之一，这就要求谋划更多带动力强的工作抓手，推动居民能消费、敢消费、愿消费。锚定消费新刚需，优化实施财政金融协同促内需政策是一大着力点，可通过发挥财政引导、金融放大、市场激励的合力，扩大贴息范围、增加经办机构、适当提高额度，以更大力度激发民间投资、促进居民消费。同时，还要完善相关配套措施，鼓励有条件的地方先行先试，让政策有长效机制可依、有科学路径可循。

存量提效能、增量有力度、储备有远见，整体部署传递出以政策确定性应对外部环境不确定性的鲜明信号，为稳定市场预期、推动经济持续向新向优向好发展提供坚实支撑。

摘自中国经济网

各地重大项目刷新“进度条” 四季度稳增长加力

□ 李苑

时至四季度，冲刺全年经济目标进入关键时期。近期，北京、陕西、云南等地密集部署重大项目推进工作，成为四季度扩投资、稳增长的重要抓手。

航宇智造全球研发中心与智能制造基地10月13日在北京经济技术开发区开工奠基。作为北京市2026年“3个100”重点工程之一，该项目聚焦颠覆性车身制造技术研发与产业化落地，创新打造管梁式榫卯车身秒级制造体系，总投资约10.3亿元。

北京市发展改革委相关负责人介绍，四季度，北京将抓好重点产业投资，在人工智能、高端装备制造、生物医药等重点领域，继续推动一批项目加快落地实施。同时，面向民间资本再推介一批重大项目，全年推介项目总投资不低于2000亿元。

云南玉溪明确，全市2026年四季度百亿产业项目开工共计63个，其中亿元以上项目39个，主要集中在能源以外工业、能源工业、农业、商贸物流、文化旅游、数字经济等行业，各县（市、区）和玉溪高新区均有项目开工。

四季度以来，山西、河北、重庆等地陆续召开会议，提出着力扩大有效投资。能源转型、先进制造业发展、“六张网”建设、科技成果转化、“小而美”民生项目等成为地方部署的重点。

“四季度加快有实际用途的项目建设，不仅能够稳定当前需求，也有助于避免短期低迷损害未来建设能力。”金融街证券首席经济学家张一表示，重大项目通常跨年度实施，四季度既要形成当期工作量，也要为明年保持合理建设节奏创造条件，不能将稳投资简单理解为年末集中开工。

国家统计局近日公布的数据显示，今年前三季度，基础设施投资同比下降4.2%。但信息传输业投资增长30.8%，航空运输业投资增长13.8%，水上运输业投资增长13.5%。

粤开证券首席经济学家罗志恒表示，当前基建投资增速放缓是提高投资效益背景下的主动调整以及优质项目相对稀缺的共同结果，这是新旧动能转换过程中必经阶段。在看到投资增速下行的同时也要看到投资结构的优化，投资结构的优化有利于提高财政资金使用效益以及降低债务风险。

国家发展改革委主任郑栅洁在10月10日召开的民营企业座谈会上提到，四季度是全年收官之季，也是巩固经济回升向好的关键窗口期，将推动“十五五”规划、“六张网”建设实施方案等明确的重大工程项目尽早开工建设，激发释放内需潜力。

财政部表示，将抓紧做好提前下达2027年部分新增地方政府债务限额工作，指导各地早谋划、早准备，抓紧履行预算编制等相关程序，确保明年1月份尽早启动债券发行。



图为安徽省芜湖市，我国“西电东送”重点工程——甘肃—浙江±800千伏特高压直流输电工程长江大跨越完成架线。 图片来自新华社

政策端持续加码背景之下，投资能否企稳回升，成为市场关注的焦点。

张一表示，对四季度重大项目投资的作用持积极预期，重大项目投资应当更主动地发挥稳定需求的作用，关键是把政策资金尽快转化为实际工作量，再转化为企业订单、就业和居民收入。

罗志恒认为，四季度基建投资有望边际回升，全年或呈现“前低后高”走势。我国在交通、能源、水利、城市更新等领域仍有较大投资空间，随着投融资体制改革进一步深化，基建投资将回归平稳增长轨道。

摘自《上海证券报》

工业生产稳中有进

前三季度规模以上工业企业利润同比增长15.5%

□ 汪文正

国家统计局近日发布的最新数据显示，今年前三季度，全国规模以上工业企业利润同比增长15.5%。国家统计局工业司首席统计师于卫宁表示，前三季度工业生产稳中有进，规模以上工业企业利润实现较快增长，工业经济高质量发展稳步推进。

前三季度全国规模以上工业企业实现利润总额超6万亿元，同比增长15.5%，今年以来持续保持两位数增长。

看营收，前三季度，规模以上工业企业实现营业收入106.21万亿元，同比增长6.6%。截至9月末，规模以上工业企业每百元资产实现的营收为73.1元，同比增加0.4元；人均营收194.6万元，同比增加12.7万元。

看成本，前三季度，规模以上工业企业每百元营业收入中的成本为85.02元，同比下降0.45元；每百元营业收入中的费用为8.35元，同比减少0.13元。“工业企业累计单位成本今年以来持续保持同比下降态势。”于卫宁说。

在此基础上，前三季度规模以上工业企业营业收入利润率为5.68%，同比提高0.44个百分点。

工业企业利润保持两位数增长，背后是工业经济持续向新向优向好发展。



图为工作人员在天津经济技术开发区一汽-大众华北基地总装车间装配车辆。 图片来自新华社

从当月数据看，9月份，全国规模以上工业企业利润增长14.4%；工业增加值方面，全国规模以上工业增加值增长5.5%，增速较上月加快0.3个百分点，三季度各月呈逐月加快态势。

工业生产稳中有进，还体现在多数行业实现增长。前三季度，采矿业、制造业、电力热力燃气及水生产和供应业增加值分别增长2%、5.7%、5.4%，41个工业大类行业中30个行业增加值增长，增长面为73.2%。

其中，电子行业对工业企业利润、工业增加值增长贡献显著。同时，原材料制造业实现较快增长。前三季度，规模以上原材料制造业利润同比增长44.9%，拉动全部规模以上工业企业利润增长5.9个百分点。从行业看，人工智能、新能源等领域对铜、铝等基础金属产品需求旺盛，带动有色金属行业利润增长79.7%。国际原油价格上行，推动相关行业盈利改善，其中，化工行业利润增长49.2%；石油加工行业同比扭亏为盈，实现利润总额842.2亿元。

价格上涨对利润增长贡献较大。北京大学经济学院教授苏剑分析，近期规模以上工业企业利润增量约九成来自计算机、通信和其他电子设备制造业与采矿业。这背后，工业企业利润走势受工业品出厂价格指数影响较大，“行业之间利润增长的快慢跟着出厂价格的涨跌走”。

摘自人民网

经济信息

《国家信息化“十五五”规划》印发 到2030年新一代通信网全面建成

据《经济参考报》消息 近日，中央网络安全和信息化委员会印发《国家信息化“十五五”规划》，提出到2030年，我国信息化取得重大进展，在推进中国式现代化中的作用更加凸显。信息基础设施巩固拓展领先优势，陆海空天立体化网络体系基本形成，新一代通信网全面建成，适时启动第六代移动通信（6G）商用，国家区块链网络基本建成，智能互联网加快布局发展。

《规划》同时提出，到2030年，网信科技创新能力显著增强，科技创新体系更加健全，重点领域关键核心技术取得突破。网信产业生态繁荣发展，数字技术和实体经济深度融合，网信企业综合实力显著增强。经济社会数字化网络化智能化应用水平迈上新台阶，赋能经济社会发展和治理能力明显提升。网络安全保障坚实有力，法规标准体系更加完善，网络空间命运共同体理念深入人心。

围绕“十五五”发展目标，《规划》提出了“建设三个体系、提升五个水平、夯实两个支撑”的总体布局，部署了10个方面具体任务。

前三季度新动能行业发展加快

据《经济日报》消息 国家税务总局近日公布的发票数据显示，前三季度，数字经济核心产业、知识产权（专利）密集型产业销售收入同比分别增长9.1%和13.1%，其中三季度增速分别为9.9%和14.4%，较二季度增速分别提高2.9个和1.8个百分点，反映新动能行业发展加快。

先进制造业支撑作用增强。以高技术制造业、装备制造业等为代表的先进制造业季度增速持续提高，三季度同比增长12.3%，较二季度提高3.4个百分点。

人工智能相关产业提速。与人工智能相关的集成电路、半导体器件专用设备等制造业三季度同比分别增长77.9%和35.9%，较二季度增速分别提高6.4个和9.3个百分点。

制造业设备更新动力较足。三季度采购机械设备类金额同比增长17.6%，较二季度增速提高4.7个百分点；受算力中心、数据中心建设加快拉动，三季度信息、科研行业采购机械设备类金额同比分别增长30.4%和24.9%，较二季度增速分别提高6个和4.1个百分点。

我国风光累计装机容量突破20亿千瓦

据新华社消息 国家能源局10月26日宣布，截至2026年9月底，我国风电和太阳能发电累计装机容量达到20.1亿千瓦，其中，太阳能发电装机容量13.1亿千瓦，同比增长16.5%；风电装机容量7亿千瓦，同比增长20.4%。

“风电、太阳能发电装机合计突破20亿千瓦，意味着新能源在我国电力装机结构中的主体地位进一步巩固，以新能源为主体的新型电力系统建设取得重大阶段性进展。”中国电力企业联合会规划发展部副主任刘志强表示。

当前，新能源快速发展，在推进能源转型、保障能源安全、拉动能源领域投资等方面发挥重要作用。

如何进一步将我国风电和太阳能发电装机优势转化为稳定可靠的供电能力？今年以来，多项能源领域“十五五”规划发布，作出具体部署。

例如，《可再生能源发展“十五五”规划》首次提出可再生能源电力可靠替代能力提升目标和任务，聚焦电力保供关键场景，规划设置风电光伏平均置信出力、新增可再生能源可靠顶峰发电能力、迎峰度夏度冬晚高峰风电光伏电量占比等目标。其中提出，“十五五”期间新增可再生能源可靠顶峰发电能力3亿千瓦以上。

多省推出“十五五”就业规划

据《经济参考报》消息 地方就业专项规划进入密集发布期。截至目前，山东、北京、湖南、辽宁、广东等十余省份已相继印发就业促进领域的“十五五”相关规划。

各地紧扣现代化产业体系建设方向，锚定先进制造、新能源、数字经济等重点赛道，将稳就业、促就业嵌入产业布局全链条。同时，针对结构性就业矛盾，以产教深度融合、大规模技能升级打通人才供给堵点，推动产业升级与就业提质双向奔赴。

与此同时，多地还提出推动传统制造业智能化、绿色化改造，挖潜传统产业转型升级的就业空间。

值得关注的是，围绕人工智能与就业关系，多地在规划文件中形成了“监测评估”与“岗位创造”并重的部署，部分省份专设了“人工智能+”相关促就业行动。

中铝集团制度建设特别策划（上）

闭环的力量

编者按　制度是企业治理的基石，对中铝集团加快建设世界一流矿业与有色金属集团具有重要意义。制度效能的释放，有赖于制度执行、评估、监督、维护各环节贯通衔接，形成执行有力、评估有效、监督有方、维护有责的闭环。按制度谋划推进各项工作是各级管理者履职的重要内容。当尊崇制度、执行制度、维护制度逐步成为习惯和自觉，干部员工增强制度意识、维护制度权威、严格执行制度、强化监督问效就有了坚实基础，闭环管理也才能真正释放制度效能，为中铝集团高质量发展提供坚实制度保障。

中铝集团审计部

数智赋能　制度闭环

□　黄兴超

今年以来，中铝集团审计部聚焦集团主责主业，坚持应审尽审、凡审必严，聚力推进审计数智化转型升级，以高质量审计监督护航集团高质量发展，推动制度闭环管理落地见效。

数智赋能，打通全流程管控链条。中铝集团审计部依托审计数智化系统，实现审计计划、审计作业实施、审计整改、考核评价全流程在线管控，管理台账、统计报表由系统自动生成，并同步进行智能化分析。该系统可对审计计划执行、项目进展、问题整改及成效进行多维度、多层级穿透查看，审计管理从“事后静态管理”转变为“事中动态管控”，管理质效显著提升。

闭环整改，确保问题见底清零。中铝集团审计部坚持审计整改“下半篇文章”与揭示问题“上半篇文章”一体推进，按照“账务未调整的不放过、制度未完善的不放过、资金未追回的不放过、责任未落实的不放过”原则，对整改情况实现在线持续跟踪和逐项审核验收，并将前期发现问题整改情况作为后续审计必查内容，到期整改率达100%。

追本溯源，推动源头治理见效。中铝集团审计部强化关键控制点预警功能，做好系统权限、日志管理等基础管控，将风险防控关口前移；推动业务部门采纳审计建议，针对重点领域业务风险出台指导性文件，实现标本兼治。

统筹协同，夯实审计质量根基。中铝集团审计部通过统一审计计划、统一审计标准、统一资源调配，实现全集团审计工作“一盘棋”；严格执行“三级复核”制度，组织开展内部审计工作质量自评估，全面检视、对标补短，全面提升审计监督质效。

中铝股份

织密制度闭环　筑牢治理根基

□　丁　申

中铝股份严格落实加强制度建设、推进制度维护、执行、监督闭环管控的要求，系统开展制度体系建设。近三年，中铝股份持续推进制度动态更新，制定制度1151项、修订制度5752项、废止2423项，现行有效制度8428项，实现生产业务领域全覆盖。

中铝股份及时修订完善制度体系，2024年，对照中铝集团规章制度清单和各项制度开展差异分析，精简优化制度体系，初步构建了职责明确、类别完整、层级清晰的规章制度框架；2025年，重点修订公司治理、财务管理等重要领域规章制度，并同步修订配套流程，全面梳理境外管理制度；2026年，构建海外业务制度体系和清单，形成海外业务“制度包”。

中铝股份将制度学习纳入管理人员年度培训和新入职员工培训内容。按年度组织所属企业管理人员法律合规应知应会知识培训与考试，近三年近700人次参加集中考试；加强境外业务制度的宣传贯彻学习，定期组织制度宣传贯彻学习会，集中对涉及境外企业生产经营相关的制度开展培训。今年以来，中铝几内亚固化考核机制，每两个月组织开展一次制度考试，让规章制度成为生产经营中不可逾越的红线。

中铝股份建立常态化制度体系评估机制，结合巡察、审计、内控检查等工作同步对制度体系、制度执行情况开展检查，督促企业对检查发现问题立行立改，不能立行立改的事项明确整改时限，形成“检查—反馈—整改—销号”闭环管理流程，切实做到以监督检查倒逼制度落地、以整改提升治理水平。

中国铜业

“三个聚焦”深化制度穿透式监管

□　王泰然

今年以来，中国铜业把制度建设作为强化穿透式监管的重要抓手，深度落实穿透式监管，聚焦制度建设、制度监管、制度执行三个环节一体发力，持续夯实全级次制度管理基础。

中国铜业聚焦制度建设，推进全级次制度上线入库：以制度全生命周期管理为主线，依托制度管理系统对本部及所属各级子企业制度实行统一归口、统一编码、统一发布，推动制度文本、发文文号、责任主体等全要素规范入库，做到全级次企业制度系统应上尽上、动态更新，并组织企业完善制度检索和统计要素，为制度立改废和全级次穿透监管提供支撑。截至目前，中国铜业所属各级企业6885项制度已全部纳入制度系统。

中国铜业聚焦制度监管，组织穿透式制度自查：将监管链条向所属各级企业穿透延伸，借助制度系统，由本部直接对所属全级次企业试行、暂行到期和即将到期的制度逐项检查；通过穿透检查共排查出全级次制度试行暂行超期问题38个，对排查出的问题逐一建立整改台账，实行清单化、销号式管理，明确责任单位和完成时限，跟踪督促整改。

中国铜业梳理全级次企业今年以来通过内控自评价、内控独立评价、内部审计等渠道发现的制度问题，形成制度建设与执行典型问题自查清单24项，坚持制度建设与制度执行并重，进一步明确制度执行级次、执行维度，细化执行标准和操作流程，防止制度执行随意化、选择性；健全执行监督评价机制，将制度执行情况纳入内控有效性检查评价范围，压实各级单位执行责任，推动制度从“纸面”落到“地面”，切实将制度优势转化为治理效能。

中铝高端

维护制度刚性权威

□　常立程

今年以来，中铝高端立足自身经营管理和改革发展实际，坚持问题导向、实效导向，扎实开展制度“立改废释”专项工作，统筹推进本部及所属各企业制度梳理评估、修订完善。中铝高端本部制修订制度30项，所属企业累计制修订制度846项。

中铝高端通过专题培训、线上学习、案例宣讲、座谈答疑等方式，分层分类开展制度宣传贯彻，引导全体干部员工学制度、懂制度、守制度、用制度，着力破除“重制定、轻执行”“纸上制度”等现象。目前，中铝高端本部完成61项制度宣传贯彻，参训1800余人；所属各企业累计开展442项制度宣传贯彻活动，参训7500余人。

中铝高端开展制度穿透式评估与监督，摸清制度落地真实情况，掌握各环节执行成效。8月，中铝高端开展制度体系全面自查，本部项目管理相关制度未形成有机统一、所属个别企业暂行或试行制度存在超期运行等问题被逐一摆上桌面，整改计划随之逐项制定。9月，中铝高端印发制度执行专项检查方案，选取部分三级企业，围绕制度体系建设及特定业务领域制度落实情况开展专项督查。目前，现场检查正在有序推进，检查结束后将向被检查单位下发专项检查整改建议书，跟踪督促问题整改闭环，切实维护制度权威。

中铝高端持续巩固制度建设阶段性成果，紧跟上级监管新规、改革部署和业务发展变化，动态做好制度“立改废释”工作；立足“管用、实用”导向，疏通制度执行堵点和难点，推动制度体系完备、衔接顺畅、务实高效，为公司攻坚突围、稳健经营提供有力制度保障。

中铝国际

推动制度从“建好”向“用好”转变

□　王　惠

今年以来，中铝国际重点围绕“完成一项综合专项治理、抓实三项重点核心工作、落地一项制度后评价”工作主线，全链条推进制度“立改废释、宣传贯彻执行、评估优化”，一体推进制度体系与流程体系建设，夯实依法治企根基。

坚持问题导向，扎实开展综合专项治理。中铝国际组织全级次全面梳理排查，集中清理试行超期、内容滞后等制度，发布《生效制度清单》并组织全员签阅学习。今年前三季度，全级次企业新增制度88项、修订217项、废止114项，累计完成废改立419项，制度体系的系统性、时效性和适用性进一步增强。

聚焦重点发力，系统优化制度体系。中铝国际扎实推进“施工企业制度体系再重塑、海外业务制度体系再补强、宣传贯彻培训考核检验再提升”三项重点核心工作，针对性补齐制度缺项、系统性优化制度体系。同时，通过查阅资料、现场检查、制度专项审计等方式，深入查摆制度设计缺陷和执行堵点，压实整改责任，推动问题整改形成闭环。

强化刚性执行，推动制度落地见效。中铝国际依托信息化平台，制度集中上线、动态更新，实现制度公示、学习、使用一体贯通。同步搭建规章制度题库，建立线上考试平台，健全常态化学习考核机制，以考促学、以学促用，切实增强制度执行的刚性约束。另外，坚持推动制度流程建设与业务发展同谋划、同部署、同落实，切实提升技防技控水平。

宁夏能源

全面加强制度体系建设

□　汤　杰

今年以来，宁夏能源全面启动制度体系重塑工作，将其作为固化改革成果的重要举措和夯实公司治理根基的关键抓手。

宁夏能源坚持党建引领，把党的领导融入公司治理各领域各方面各环节，持续构建现代企业治理体系。该公司以权责清晰、程序合规、管理闭环、协作高效为目标推进制度建设工作，各部门梳理业务流程，厘清职责边界，压实岗位责任，搭建起基本制度、业务制度、管理细则三级架构，明确责任主体与时间节点；各部门对照制度建设计划时限，明确目标、压茬推进、持续提速。截至目前，该公司已正式印发制度114项。

宁夏能源立足经营管理实际，对标法律法规、行业标准及上级管理要求，广泛征集相关部门及所属单位意见，多次组织研讨，确保制度有据可依、贴合业务实际。在推进过程中，宁夏能源严把制度编写质量关，全程跟踪制度建设进展，按周统计、按月汇总，针对堵点难点主动协调，推进制度修编工作高质高效完成。

宁夏能源持续深化制度体系建设，坚持建管并举，健全制度长效管理机制。一方面紧盯制度修编进度，推动任务落地，保障年度计划圆满完成；另一方面通过专题培训、制度解读抓实已下发制度的宣传贯彻工作，引导全体员工牢固树立“按制度办事、按流程履职”的合规意识。同时，该公司收集制度执行过程中的反馈意见，优化制度条款、补齐管理漏洞，打通制度落地“最后一公里”，以完备的制度体系护航企业高质量发展。

包头铝业

闭环管控　依规治企

□　崔虹霞

今年以来，包头铝业把制度维护、执行、监督作为制度建设的基础性工作，构建“立改废计划、宣传贯彻落地、检查整改”全链条闭环管理，杜绝制度与执行“两张皮”，以完善制度体系护航企业高质量发展。

包头铝业常态化开展制度“立改废”，持续优化制度架构：搭建13个子体系，编制106项制度思维导图及制度汇编，形成基本制度、业务制度、管理细则三级制度框架。今年以来，包头铝业新立制度19项、修订43项、废止3项；推进制度与流程、内控、风险一体化建设，新制度均配套流程图与权责清单，把风险防控嵌入制度规划前端，确保制度贴合业务实际、层级清晰。

包头铝业强化制度宣传贯彻培训，组织开展12场专题培训，实现业务部门全覆盖，引导管理人员学懂弄通条文规定，做到精准运用、刚性执行；依托业务全流程管理平台搭建线上制度库，实现全员一键查询，让制度从文件条文变成岗位履职准则，把依规办事固化为全员行动自觉。

包头铝业组建多部门联合专项检查组，每年按不低于30%的比例开展制度执行力穿透式督查，重点围绕制度管理、需求适配、制度交叉重复、制度落地、刚性约束、整改落实等维度开展检查。在检查中，包头铝业既督查执行偏差、督促限期整改，又反向评估制度短板，对条款缺陷及时修订优化，建立“检查—反馈—整改—回头看”长效机制，通过常态化穿透监督，持续查漏补缺、迭代优化制度体系，真正实现制度全生命周期闭环管控。

中铝股份广西分公司

破立有度　执行有痕

□　吴海英

今年以来，中铝股份广西分公司把制度建设作为基础性、常态化重点工作抓实抓细，紧扣制度维护、执行、评估、监督全链条管控，一手抓制度“立改废”，一手抓宣传贯彻执行与联动监督，持续破解制度与执行“两张皮”现象，以制度化、规范化、数字化管理赋能企业高质量发展。目前，该公司179项有效制度全部实现动态更新、随时可查，重点领域制度培训实现全覆盖。

中铝股份广西分公司结合企业经营发展和员工岗位履职实际，科学制定年度制度“立改废”工作计划；实行清单化台账管理、节点化督办推进，逐项跟踪各单位制度修订、废止、完善进度，通过常态化梳理排查，清理老旧滞后制度，补齐管理短板，优化条款内容。

中铝股份广西分公司严格落实制度管理办法，紧盯采购、招投标、合同管理、“三重一大”等重点业务领域，分层分类开展制度专项宣传贯彻培训，各级管理人员的制度掌握能力和依规履职意识同步提升。

中铝股份广西分公司做好线上制度库运维，将全部在用制度接入“中铝e办”制度查询系统，中铝集团制度、中铝股份广西分公司现行制度在电脑端、手机端实时同步、随时可查；建立协调联动的专项监督机制，聚焦营销采购、工程招投标、合同履约、重大决策等关键风险领域，常态化开展制度“立改废”及执行情况专项检查；逐项建立问题台账、明确整改责任、限期对账销号，做到发现一项、整改一项、巩固一项。

岗岗闭环

查了再签

我是中铝股份广西分公司的一名兼职合同管理主管。采购、招投标、合同管理是重点领域，中铝股份广西分公司179项有效制度全部实现动态更新、随时可查，属地全部在用制度接入“中铝e办”制度查询系统，电脑端、手机端实时同步。动笔签字前先搜一搜、对一对，依据清、边界明，办起事来更有底气。

一次合同审批，合同文本拟沿用原有的付款条款和安全环保条款。因不确定旧条款是否仍符合现行制度，我先在“中铝e办”查询制度，发现现行制度已对履约保证等作出新规定。随后，我截取相关条款，组织承办人与法务人员对照修改，合同顺利通过审批。制度查询是提前识别并阻断风险的关键环节。

我的岗位闭环很具体：查制度—按流程留痕—接受检查—问题整改—反馈制度优化。制度查询不是多一道手续，是让我在签字前知道依据在哪、边界在哪，办事更有底气、更有分寸。

中铝股份广西分公司制造部销售管理业务副主管　莫　健

搜得着

我是山西华兴热电厂配电操作工。今年以来，山西华兴新立制度7项、修订200项、废止7项，把现行制度汇编成册下发到各单位、各车间，组织制度起草骨干录制专题宣讲视频，把“文件语言”转化成“岗位语言”，还推广“小坤AI”智能检索工具，制度查询从逐条查找变成“即搜即得”。过去遇到问题先翻厚厚一摞汇编，现在输入关键词，相关条款、适用范围和风险提示一并弹出，连新修订内容也能及时看到，查得准、学得快。

一次现场电气检修作业，我对审批层级和监护要求拿不准，用“小坤AI”搜到条款和风险提示，又对照视频讲解，把措施逐项确认后才开工。用着用着我发现问题：有条细则和现场设备变化不相适应，执行起来绕。我通过“执行—反馈—优化”的渠道反馈给制度修订人员，经研判后纳入修订。我的闭环是：遇事搜制度—按条款执行—收集现场反馈—提交研判修订—再学习再执行。

山西华兴热电厂配电操作工　李博达

交接本

我是西南铜业二联炉班组的一名主控操作员。我们二联炉三班倒，炉子不能停，交接班如果含糊，上一班留下的隐患下一班不知道，出了问题谁也说不清。

班组推行“五清交接”：工艺参数、设备隐患、物料库存、安全风险、当班任务，一项一项逐条交接，做到班次之间无缝闭环。刚开始有人觉得麻烦——“都是干活的，谁还不知道？”真执行起来才发现，省掉的那几句话，可能就是下一班要花几个小时去填的坑。

一次我接夜班，上一班交接时说侧吹炉某个参数有点波动，已经调过一轮但还没完全稳住。我接班后盯了一个多小时，把参数拉回正常区间，避免了一次非计划减风。交接清楚了，执行也得跟上。班组把“三查三对”标准化作业法落实到每一炉操作里，严格对标SOP流程执行。

主控岗位上，每一次参数调整都要有依据、有记录。交接时我交出去的每一项，下一班能接得住；下一班交给我的，我也能接着管到底。

西南铜业二联炉班组主控操作员　杨章薄

落地有声

制度有力　治理有为

□　本报评论员

建设世界一流矿业与有色金属集团，既要有与世界一流企业相匹配的制度体系，更要有把制度落到末梢的维护力和执行力。把制度维护、执行、评估、监督作为日常基础性工作，固化为工作习惯和行为自觉，检验的是管理者的履职成色，丈量的是企业的治理能力。要把治理能力落到实处，就必须将制度贯穿各重要环节，打通“系统性梗阻”“中梗阻”“执行梗阻”，确保制度链条上下贯通、执行有力。

制度维护贵在及时、重在契合。党中央部署和上级要求不断深化，产业布局、管控架构、业务形态持续演进，制度若一成不变，就难免与上级精神脱节、与发展实际脱节、与风险防控脱节。应结合巡视整改、合规审查、业务变革，及时修订完善制度体系，推动制度符合上级要求、契合企业实际、覆盖关键风险。制度维护是常态化责任，是治理升级的必答题，必须常抓不懈、久久为功。

制度执行贵在学懂弄通、重在刚性执行。管理人员唯有学懂制度背后的逻辑、边界和操作要求，才能做到精准运用、刚性执行。应把合规要求嵌入业务流程，把制度约束转化为审查动作、系统规则和岗位责任，推进制度流程数字化变革，让执行少一些“选择性”、多一些“确定性”。唯有学深悟透、令行禁止，制度才能落地不走样、不变形。

制度权威贵在习惯养成、重在监督自觉。维护制度、执行制度、接受监督，把按制度谋划、推进工作作为基本方式，把制度维护和执行抓在日常、严在经常，制度才能真正常态化运行、长效化发力。制度时时在维护、执行事事见刚性，制度优势方能持续转化为治理效能和竞争优势。

习近平用典

自信人生二百年，会当水击三千里。

——2016年7月1日，习近平总书记在庆祝中国共产党成立95周年大会上的讲话

☆解读☆

有了“自信人生二百年，会当水击三千里”的勇气，我们就能毫无畏惧面对一切困难和挑战，就能坚定不移开辟新天地、创造新奇迹。

☆原典☆

“自信人生二百年，会当水击三千里。”

——毛泽东《七古·残句》

☆释义☆

中国特色社会主义，既是我们必须不断推进的伟大事业，又是我们开辟未来的根本保证。坚持中国特色社会主义道路，关乎国家前途、民族命运、人民福祉。我们一定要增强对中国特色社会主义的道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，既不走封闭僵化的老路，也不走改旗易帜的邪路，保持政治定力，坚忍不拔、矢志不渝沿着中国特色社会主义道路奋勇前进。

这就是我们的故事，一群在工会舞台上默默发光发热的女性，以细腻而不柔弱、温情而有筋骨的力量，把政策的光、制度的光，折射成照亮人心的暖。在这条充满挑战与希望的道路上，我们愿继续做那束微光。

微光

□ 孙璟

在书海中徜徉，我越来越确信：读书于我们，从来不是逃离生活，而是更好地理解生活、走进生活。

手边的《习近平关于工人阶级和工会工作论述摘编》，于我是一盏灯塔。它让我在一次次重读中不断修正对自身岗位的理解——工会工作，从来不只是“送温暖”三个字，它是“以人民为中心”最具体、最可感的落点。所谓“娘家人”，不是一句亲切的称呼，而是一份沉甸甸的责任：职工的急难愁盼在哪里，我们的脚步就必须迈向哪里；政策的温度要抵达“最后一公里”，中间隔着的，是人的耐心、人的方法、人的心。

还有一本从女性视角出发撰写的书《人间值得》，则是我的另一盏灯——一盏照见内心的灯。90岁的心理医生恒子奶奶，用一生的通透告诉我：真正的坚韧，不是咬牙硬扛，而是在无法改变的事情面前学会调整呼吸，在可以改变的事情上全力以赴。

一盏灯照方向，一盏灯照内心。我和我的伙伴们，就在这光里，走了很多年。

贵州铝厂工会团队是一支以女性为主力军的队伍。我们身处基层，直面职工群众最真实的困难与需求。这份工作难在“精准”二字。困难从不是抽象的，它有不同的形状，唯有把政策读透、把情况摸准，才能让帮扶真正落进生活里。一位伙伴曾这样形容我们的工作：“就像一束光，也许微小，但依然能照亮一些人前行的道路。”这句话，我们记了很多年。

我至今记得第一次走访那户残疾职工家庭时的情形。他因意外事故与突发脑中风导致偏瘫，下肢瘫痪，完全丧失劳动能力；家中还有一个正在上学的孩子。初次接触，他十分戒备，对我们的到访充满疑虑。那不是冷漠，而是一个人被生活反复辜负之后，本能筑起的墙。我想起恒子奶奶那句“人生常常需要忍耐，思考是可以轻松忍耐的方法”。我运用从书籍中学到的心理调节技巧，耐心倾听他的诉求，让他感受到来自“娘家人”的关怀，再一点一点把帮扶政策讲清楚，讲我们能做什么、正在做什么、还会做什么。

多次沟通之后，他终于敞开心扉。我们为他申请到全总中央财政帮扶资金与企业帮扶，定期上门服务，打理家务，采买生活必需品。物质之外，更重要的是让他相信：自己没有被忘记，未来还有值得期待的部分。当他脸上重新绽开笑容的那一刻，我和伙伴们所有的奔波都值了。

帮扶若只停留在给予，被帮扶者便永远站在原地。真正有效的帮扶，是把人重新扶回生活的轨道上。

有一位职工因企业改革退出原岗位，又一时无法胜任新的生产岗位。他是家里的顶梁柱，收入骤降，全家生活陷入困顿。见到他时，他眼神里是无助，更是对未来的迷茫。我们没有停留在慰问层面，而是迅速组织力量，与相关部门反复沟通协调，帮他争取到转岗培训的机会。培训、考核、上岗，每一步都不容易，但他坚持了下来。当他重新站上适合自己的岗位、生活重回正轨，那种由内而外生出的信心，是任何一笔救助金都无法替代的。

这件事让我们更加笃定：帮困的最高境界，是助人自助。把“输血”变成“造血”，让一个人重新拥有创造价值的能力，这才是“急难愁盼”最深处的答案。

作为职工的“娘家人”，我们的目光不能只停留在职工本人身上，还要看得更远一点——看到他们的孩子，看到家庭的未来。贵州铝厂工会自2006年开展“金秋助学”活动以来，20年从未间断，累计使用资金220万余元，帮助1000人次的困难职工家庭子女圆了大学梦。

在这些父母中，有一位让我始终难以忘怀。他是一名矿山井下采样工人，独自抚养儿子，还要照料家中病榻上的老父亲。岁月在他粗糙的手上刻下深深的痕迹，那是坚韧与责任的见证。当他走进我的办公室，为儿子的大学梦寻求一线希望时，一位普通父亲的不易与伟大让我久久说不出话来。

交谈中他坦诚地说，自己曾是一名军人，退伍后投身企业，扛起了家庭的全部重担。为了补贴家用，他下班后还要兼职。如今儿子考上了大学，梦想即将启航，学费却成了一道横亘在前的坎。说到这里，我看见这位曾经的军人眼中倔强的、隐忍的泪光。核实情况后，我们迅速行动，为他的孩子申请到了持续至大学毕业的助学金。

当孩子顺利踏入大学校门，这位父亲再一次来到我的办公室。这一次，他脸上是久违的笑容——那是对未来的希望，也是对生活的感恩。求学路上，这对父子都是勇敢的追梦人。而我们所能做的，就是不让学费阻挡任何一个家庭向上的可能。

鲁迅先生曾写道：“能做事的做事，能发声的发声。有一分热，发一分光，就令萤火一般，也可以在黑暗里发一点光，不必等候炬火。”这段话，我们常读常新。

未来的路还很长，我们将继续一步一个脚印，把足迹留在职工最需要的地方。正如恒子奶奶所言：“人生，只要能照亮某个角落就够了。”

这就是我们的故事，一群在工会舞台上默默发光发热的女性，以细腻而不柔弱、温情而有筋骨的力量，把政策的光、制度的光，折射成照亮人心的暖。在这条充满挑战与希望的道路上，我们愿继续做那束微光。

作者单位　贵州铝厂

一起走过的日子

“正确”之上

□ 苏畅依娜

人才可分两类，一类“正确”，另一类“优异”。正确型人才专注于如何把事做对，优异型人才专注于怎么把事做好。“对”有标准，但“好”没有标准。

正确型写作有模板，优异型写作没有。后者每篇都有新观点、新语词、新立意、新视角。模板化高效，但AI时代，模板化、标准化工作最容易替代。艺术家的画、运动员的赛场、作家的书、领导的即兴讲话，都没有模板，极富个性，换一个人，整幅画、整场比赛、整本书、整个会场便全然不同。

延伸开来，正确型人才的价值由短板决定，优异型人才的价值由长板决定。正确型人才讲套路，优异型人才讲发挥。正确型人才关心“我有什么”，优异型人才关心“我是什么”，希望独树一帜……

从事新闻宣传工作多年，我常在思考一个问题：什么样的稿件才算好稿件？我认为，“正确”是底线，但佳作在“正确”之上。

如果仅满足于程式化写作，那只是“完成”，是“重复”，是咀嚼前人嚼过的甘蔗渣。宣传工作者要有在文稿中“开辟新大陆”的雄心。人有人格，字有字格。优异之文，藏着文化温度、人文厚度和精神高度。

上周，2026年“中国铜业杯”海外企业属地班组长综合管理技能竞赛举办，我和新媒体小分队的同事们用镜头定格队员赛场内外的精彩瞬间，并将照片分享给各参赛队，让参赛队员能及时看到自己的风采。

赛后，中铝秘鲁矿业队的领队找到我，送给我们小分队一个秘鲁吉祥物——Ekeko。他说，Ekeko象征幸福、幸运、顺遂、平安。送这个礼物，是感谢小分队的辛苦付出，让他们能及时与万里之外的亲友分享这份荣耀。我想这也是宣传工作的另一种“优异”：在本职工作之外，服务好新闻中的“人”。宣传工作的本质是沟通，而换位思考、服务于人，是沟通的前提。

说起沟通，我想起新闻大家梁衡先生回忆的一段往事。在梁衡作品学术研讨会上，一位老编辑讲起：因版面有限，某次刊载梁衡老师的一篇文章时，不得不删去五千余字。梁老师打电话过来问道：“有一段我是含泪写出来的，没删吧？”编辑答：“没有。”梁老师说：“我还没说是哪段呢。”编辑马上说：“我念给你听。”

每个人都可能既是读者又是作者。一个作者用心、含泪写出来的文字，编辑和读者也会用心、流着泪去读。对文字的敬畏与珍视，何尝不是“优异”的体现？

作者单位　中国铜业



云海秋岭　中州铝业　王绵民　摄

中铝摄影

灯霜

□ 杨龙

月光从窑洞的窗棂斜切进来时，总带着柴火灶的苦味。母亲纳鞋底的影子被拉得细长，在土墙上摇晃。父亲走后，我们四个“雏鸟”蜷在炕头，她单薄的背影成了唯一的屋檐。

“带着娃改嫁吧。”村里人的劝告像风里的麦芒。母亲摇头时，碎发在煤油灯下簌簌地晃。针尖穿过千层底，“嗤”的一声，把叹息缝进厚厚的布纹里。她怕我们在别人家屋檐下低头，硬是把苦楚嚼碎了咽下。

饥荒年景的稀粥照得见人影。半夜灶膛余烬里，她扒出四个烤土豆，烫得在围裙上倒腾。煤油灯把她的颧骨投在窑顶，手上皲裂的口子像干涸的河床。

我总在月光里偷看她缝补。针尖挑着灯花，把补丁连成蛛网；或是倚着窗框看我们睡觉，眼底沉着整条银河的星子。那时以为她是铁打的，后来发现，铁器也会在夜里生锈——那些颤抖都化作了黎明前的炊烟。

老榆树年轮多了一圈又一圈。离家时，她往行囊里塞满腌菜、晒干的槐花，却塞不进一句挽留。车后视镜里，她站在树下搓着围裙，身影渐渐皱缩成黄土坡上的秕谷。

接她进城后，发现她总在凌晨摩挲蓝布包袱。灯下摊开的鞋底上，密密麻麻的针脚突然扎醒了我——她不是住不惯楼房，是怕自己成了生活的补丁。

如今说起往事，笑声常突然陷进沉默。她眼里的白霜时聚时散，像冬晨玻璃上的冰花。前日替她篦头，白发簌簌落满衣襟，比纳鞋底的棉线还要细软。

“你们过得好就行。”她缩了缩肩膀，月光正流过她凹陷的锁骨。这让我想起烤土豆的夜晚，热气在她指间缠绕的模样。

还是一样的月光，我握着她枯枝般的手，突然明白：所谓养育，不过是把当年的烤土豆，捂成此刻掌心的温度。就像她曾用整个青春为我们遮风挡雨，如今该轮到我们，成为她老去时的屋檐。

作者单位　王洼煤业

体味人生

小镊子　大道理

□ 王光明

生活里有很多事值得落笔。欢喜也好，烦闷也罢，都是自己走过的路。一本本日记攒下来，故事已不算少。我一直认为，把日子记录下来，就是记住了自己。

某个阳光正好的午后，我随手翻开旧日记本，一页页回看那些细碎的记录，忽然发觉：这么多年，我几乎没有写下任何与工作相关的内容，可人生中大半的时间都交付在岗位上。

工作或许不是生活的全部，但一定是其中很重要的一部分。它不只给了我一份生计，更给了我一种看待世界、要求自己的方式。仔细想想，许多看似平凡渺小的人和事，其实一样闪光。于我而言，认真、踏实、努力的人，本身就足够动人。

静下心来梳理，许多画面一下子清晰起来：领导的关怀，师傅的教导，同事间真诚的情谊，还有一路走来工作给予我的种种感悟。正是这些推着我慢慢成长，塑造了如今的我。可能我一直在心里把工作当成谋生的手段，却忽略了它同样是一个人把自己交出去，再被一点点打磨成形的过程。我们需要记住的从来不只是发生过什么，而是那些事如何改变了我们。

记忆里，初到检验检测管理中心试金分析室的那段经历，始终让我难以忘怀。刚来时我还不能独立上岗，只能跟在师傅身边打下手。我的师傅为人严谨，话不多，教东西却格外用心。我学得不算慢，一个月后，自认为已经掌握了金银分析的全部要点，便向师傅提出想独立操作。

师傅没有多说什么，只拿出一个灰皿。灰皿底部粘着一粒针尖大小的金银合粒，小到稍不留意就会忽略。他递给我一把镊子，让我把这粒小小的合粒夹出来，准确放进瓷坩埚里。

我有些不服气，觉得师傅是故意为难，心想着这有什么难的。可当我上手才知道，小小的镊子在这粒微光面前格外笨重，根本无从下手。我反复调整角度，折腾了半个钟头，满头大汗，那粒合粒依旧牢牢粘在灰皿上，闪着细碎的光。我有些赌气，把镊子往操作台一放。师傅没有说话，拿起镊子，短短一瞬就稳稳夹起了那粒合粒。

我愣住了。师傅视力并不好，连我都很难看清的小点，他怎么能精准捕捉？师傅像是看穿了我的疑惑，他淡淡说了一句：“有些东西用眼睛是看不到的，只能用心去看。”

那一刻我突然明白。理论学得再熟，终究只是纸上的知识，只有落到实操里，才能真正转化为本领。理论自有它的深度，实操也有独有的门道，二者缺一不可，脱离了实践的理论，终究只是泡影。

如今师傅已经退休多年，我也开始带徒弟。每次新人上手，我也会让他们试着夹取这种极小的合粒。在整套金银分析流程里，这一步算不上关键，作业指导书上也只有一句简单描述：用镊子将合粒从灰皿中夹出。没有细化的标准，没有复杂的原理，全靠自己慢慢体悟。可偏偏就是这不起眼的一步，深深刻在了我的心里。

我一直记着师傅那句话。书本能教会我们公式和流程，可专注、耐心、沉下心的定力，要在一次次细微的操作里打磨。一把小小的镊子，教给我的道理，足够让我受益终生。

作者单位　云铜检测



国画

硕果寻香

大连铝业

唐桂莉

枕上诗书闲处好

篆刻　西南铝　周维平



金色胡杨

水粉画　马莲台发电　张彩虹

地址：北京市海淀区西直门北大街62号中铝大厦　邮政编码：100082　广告许可证：郑工商026号　发行：010-82184628　定价：1元　印刷：经济日报印刷厂（北京市西城区白纸坊东街2号）